



Certificate of Advanced Studies HES-SO (CAS)

**GESTION STRATÉGIQUE  
DE LA SÉCURITÉ / SÛRETÉ EN ENTREPRISE**

[www.cas-securite.ch](http://www.cas-securite.ch)

# Certificate of Advanced Studies HES-SO (CAS)

## GESTION STRATÉGIQUE DE LA SÉCURITÉ / SÛRETÉ EN ENTREPRISE

### DÉFINITION

La sécurité / sûreté peut être définie ainsi:

- prévenir l'entreprise de tout incident involontaire (incendie, négligence, etc.)
- prévenir l'entreprise contre tous les actes volontaires (malveillance, cambriolage, dégradation, attentat, etc.)

### CONTEXTE DE LA FORMATION

Aujourd'hui, les différentes menaces (internes et externes) que rencontrent les entreprises sont en constante évolution.

Le responsable sécurité / sûreté doit être prêt à anticiper cette évolution, à la fois sur les plans techniques, organisationnels et réglementaires avec, comme conséquence, une adaptation régulière de la politique et des mesures de sécurité au sein de l'entreprise.

Le responsable sécurité / sûreté doit maîtriser plusieurs aspects. Il est l'interface privilégié entre sa Direction Générale et les instances officielles. A ce titre, il doit être notamment un excellent communicateur, un stratège éclairé, un organisateur et un auditeur averti.

La formation proposée est basée non seulement sur une approche théorique mais également sur des éléments pratiques (connaissances des systèmes et équipements techniques, des infrastructures et autres moyens de sécurité passive) ainsi que des mises en situation.

**Le CAS HES-SO en Gestion stratégique de la sécurité / sûreté en entreprise permet au participant de compléter ses compétences professionnelles et ainsi de maîtriser un métier à haute responsabilité en constante évolution. Les différentes matières sont dispensées par des experts reconnus et garantissent ainsi une approche académique et pragmatique des thèmes traités.**

### PUBLIC CONCERNÉ

Cette formation postgraduée s'adresse tout particulièrement à tout responsable, homme ou femme, œuvrant dans le domaine de la sécurité / sûreté:

- Responsables de la sécurité de l'entreprise et/ou de la gestion des risques
- Responsables de la sûreté de l'entreprise
- Responsables de la surveillance en entreprise
- Responsables chargés de l'évaluation des risques opérationnels
- Juristes d'entreprise chargés de sécurité / sûreté
- Conseillers à la protection des données d'entreprises ou d'administrations
- Membres des autorités politiques en charge de tâches de surveillance / sûreté / sécurité
- Collaborateurs institutionnels en charge de tâches de surveillance / sûreté / sécurité.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme de formation s'adresse à des personnes possédant une formation supérieure (universités, hautes écoles spécialisées ou écoles polytechniques) et pratiquant dans des entreprises privées ou publiques. Au vu de la spécificité de la formation, une admission sur dossier, sous certaines conditions (expérience professionnelle reconnue), est possible.

### LIEU ET OUVERTURE DE LA FORMATION

La formation a lieu à l'Académie de police de Savatan et/ou dans les régions de Lausanne et d'Yverdon. Elle est organisée en principe pour un minimum de 15 et un maximum de 20 participant-e-s. Si le nombre de participant-e-s est insuffisant, l'ouverture est repoussée à l'année suivante.

### ENSEIGNEMENT

La Direction des études, l'organisation des chargé-e-s de cours et conférenciers/cières ainsi que la préparation des supports de cours sont assurées par l'Académie de police de Savatan et le Centre Formation Continue HEIG-VD.

## OBJECTIFS DE LA FORMATION

L'évolution actuelle des différents types de menaces exige de nouvelles compétences de la part du responsable sécurité/sûreté. Cette formation postgraduée a pour objectif principal de former des spécialistes sécurité/sûreté aptes à soutenir de manière pertinente et professionnelle leur Direction Générale dans l'appréhension et la gestion des différentes menaces auxquelles leur entreprise peut être confrontée.

L'aspect sûreté est prédominant dans la présente formation.

### Compétences acquises

Pour assurer cette fonction, le spécialiste sécurité/sûreté est formé dans les domaines suivants:

- **Sûreté** Maîtriser le métier «sûreté» et ses spécificités
- **Juridique** Etre en conformité avec les réglementations et lois actuelles
- **Ethique** Etre sensibilisé et comprendre les enjeux
- **Conceptuel** Etablir un concept de sûreté (architectural, technique et organisationnel) en fonction d'une analyse préalable des risques
- **Contractuel** Produire des contrats / cahiers des charges en accord avec ou dans la ligne de la philosophie sécuritaire de son entreprise
- **Stratégique** Evaluer et gérer les risques, définir une politique, gérer les crises et organiser une structure de conduite ad hoc, mettre en place une organisation de la sécurité/sûreté, réaliser un plan de continuité d'activités, appliquer les méthodologies d'audit et maîtriser les composantes de la communication, y compris en cas de crise
- **Gouvernance** Intégrer la sûreté au cœur de la Direction Générale de l'entreprise
- **Institutionnel** Connaître les différents partenaires institutionnels, leurs modes de fonctionnement et leurs exigences.

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Le programme défini est animé par des universitaires et des professionnels, tous spécialistes des domaines de la branche. La diversité des compétences des enseignants et intervenants assure la pluridisciplinarité de cette formation.

Les méthodes pédagogiques utilisées offrent un environnement propice aux échanges d'idées et d'expériences et encouragent la constitution d'un «réseau de compétences» entre les participants des différentes volées.

L'enseignement donné de manière didactique fait appel à des études de cas, à des exercices pratiques ainsi qu'à des travaux en groupes ou individuels.

### DESCRIPTIF DES THÈMES ABORDÉS EN PARTICULIER

#### Politiques de sûreté et de sécurité

- Politique de sécurité/sûreté dans l'entreprise
- Partenaires institutionnels
- Les collaborateurs à risque
- Analyse de la menace (renseignement économique)
- Profils psychologiques des criminels

#### Aspects juridiques et éthiques

- Cadre juridique
- Cadre contractuel
- Ethique

#### Continuité des activités

- Sensibilisation et formation
- Cybersécurité
- Continuité des activités
- Auditer et être audité

#### Rôle et fonction du responsable sécurité/sûreté en entreprise

- Le spécialiste sûreté, une fonction transversale
- Sûreté et autres réglementations
- Analyse / gestion des risques
- Concept de sûreté

#### Gestion de crise

- Méthodologie de gestion de crise
- Conduite de la cellule de crise
- Communication pratique en cas de crise

## RESPONSABLES DE FORMATION

### Comité scientifique (COSCIENT)

**M. Alain Bergonzoli**, Président du COSCIENT, Colonel, Directeur de l'Académie de police de Savatan

**M. Fabien Loi Zedda**, Professeur ordinaire et Doyen, Chef du Centre Formation Continue HEIG-VD

**M. Pierre-Yves Kupferschmid**, Responsable Module 1, Group Physical Security, Health and Safety Director, Richemont Int. SA

**M. Patrick Suhner**, Responsable Module 2, Remplaçant du Commandant de la Police cantonale vaudoise, Chef d'Etat-Major et des Services Généraux

**Mme Marie-Laure Sommer**, Responsable Module 3, ancienne Responsable Risques & Management à la Direction Générale TPG, chargée de mission

**M. Guy-Serge Baer**, Responsable Module 4, ancien Head of Security Affairs, World Economic Forum, ancien Commandant de la Gendarmerie genevoise, chargé de mission pour l'Académie de police de Savatan

**M. Michel Chabloz**, Responsable Module 5, Brigadier

**M. André Frachebourg**, Responsable de la sécurité physique et opérationnelle / Business Continuity Manager, Banque Cantonale du Valais

**M. Jean-Pierre Therre**, EVP / Head of Risk and Continuity Mngt, Banque Pictet & Cie SA

**M. James Linder**, Chief Security Officer, Banque Cantonale Vaudoise

**Mme Silvia Pache**, Cours et formation académique pluridisciplinaires, Académie de police de Savatan, Secrétaire

**M. Stéphane Schwab**, Responsable administratif du CAS pour la HEIG-VD, Chargé de missions en formation continue

## ORGANISATION

Le CAS HES-SO en Gestion stratégique de la sécurité / sûreté en entreprise est développé par le Centre Formation Continue HEIG-VD et par l'Académie de police de Savatan. Cette formation postgraduée, en emploi, propose 40 jours de cours en 5 modules sur 1 année suivis d'un Travail Personnel (TP).

L'écolage se monte à CHF 9'500.–, à l'exclusion des taxes d'examens (CH 1'000.–), du matériel personnel, des déplacements et d'un éventuel hébergement.

## TITRE

La réussite des examens des 5 modules et du Travail Personnel (TP) donne droit à 15 crédits ECTS (European Credit Transfert and Accumulation System) et à un Certificate of Advanced Studies HES-SO (CAS) en Gestion stratégique de la sécurité / sûreté en entreprise délivrés par la HEIG-VD et reconnus par la Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale (HES-SO), ainsi qu'au niveau européen, conformément aux accords de Bologne.

## RENSEIGNEMENTS, INSCRIPTIONS

### HEIG-VD

Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud

Centre Formation Continue HEIG-VD  
Centre St-Roch, avenue des Sports 20, CP 521  
CH – 1401 Yverdon-les-Bains

tél. +41 (0)24 557 61 96

e-mail: [formationcontinue@heig-vd.ch](mailto:formationcontinue@heig-vd.ch)  
[www.postformation.ch](http://www.postformation.ch)

### Académie de police de Savatan

1890 Saint-Maurice

tél. +41 (0)58 466 96 96

e-mail: [silvia.pache@vd.ch](mailto:silvia.pache@vd.ch)  
[www.academie-de-police.ch](http://www.academie-de-police.ch)

Inscription, informations détaillées et dates sur [www.cas-secureite.ch](http://www.cas-secureite.ch)



HAUTE ÉCOLE  
D'INGÉNIERIE ET DE GESTION  
DU CANTON DE VAUD  
[www.heig-vd.ch](http://www.heig-vd.ch)



ACADEMIE-DE-POLICE  
[www.academie-de-police.ch](http://www.academie-de-police.ch)